



**DE  
VOORSTE  
VENNE** ontmoet cultuur.

# JAARVERSLAG 2021



# Inhoudsopgave

## Contents

1 Inleiding.....	3
2 Missie, visie, toekomst en kansen.....	4
2.1 Missie .....	4
2.2 Visie .....	4
2.3 Risico-profiel .....	5
2.4 Kansen .....	5
3 Strategie .....	6
4. Performance.....	7
4.1 Sociaal Culturele Functie.....	7
4.1.1 Aantal evenementen en bezoekers .....	7
4.1.2 Vrijwilligersbeleid.....	8
4.1.3 Trefpunt Heusden / Stuurgroep Cultuureducatie.....	8
4.1.4 Heusdens Bedrijvenplatform .....	8
4.2 Theaterfunctie.....	8
4.3 Commerciële Functie .....	9
4.3.1 Aantal evenementen, bezoekers en aard/spreiding.....	9
4.3.2 Relatie met plaatselijke horeca.....	10
4.4 Openingstijden .....	10
5 Bedrijfsvoering .....	11
5.1 Interne organisatie.....	11
5.2 Personele organisatie.....	12
5.3 Financiële exploitatie .....	12
Tot slot .....	13

## 1 Inleiding

Het bestuur van Stichting De Voorste Venne verantwoordt haar activiteiten jaarlijks in de vorm van een jaarverslag inclusief jaarrekening met toelichting. Doel is om met dit verslag de gemeente Heusden in haar rol als subsidieverstrekker informatie te verschaffen en verantwoording af te leggen inzake de bedrijfsvoering van Cultureel Centrum De Voorste Venne.

Het huidige bestuur is gestart in januari 2020, met in eerste instantie de huidige voorzitter die een aantal bestuursleden gezocht heeft. In mei van dat jaar een compleet en representatief bestuur gerealiseerd heeft. Het jaar 2020 was door de COVID-19 pandemie niet representaties voor de ambitie en inzet van het bestuur en het team van De Voorste Venne. Echter zijn er stappen gemaakt in het zoeken van samenwerkingen en de professionalisering van de locatie.

Het jaar 2021 heeft ondanks een aantal succes niet aan de verwachtingen voldaan. Door de aanhoudende COVID-19 pandemie en de gevolgen ervan, bleek het verwezenlijken van de doelstellingen zoals omschreven in het toekomstscenario 2021-2022 een ongewoon lastige opgave te zijn.

## 2 Missie, visie, toekomst en kansen

### 2.1 Missie

De Voorste Venne wil een ontmoetingsplek zijn voor mensen waar het altijd gezellig is, waar cultuur beleefd wordt, waar activiteiten en mensen uit de regio samenkomen en waar zakendoen een feest is.

**Café** | De Voorste Venne heeft een gezellig cultuurcafé dat bruist van de activiteiten op bijna elk moment van de dag en avond.

**Theater/bioscoop** | De Voorste Venne is de nummer één keuze voor een avondje uit naar het theater en bioscoop voor mensen uit de gemeente Heusden.

**Activiteiten** | De Voorste Venne is de nummer één keuze voor organisatoren/ organisaties uit de regio voor activiteiten en de inspiratiebron voor het organiseren en uitvoeren van evenementen.

**Zakelijk centrum** | De Voorste Venne is de nummer één keuze voor activiteiten en de partner voor zakelijke evenementen voor de gemeente Heusden en omgeving.

**De Voorste Venne als organisator** | Behalve facilitator is De Voorste Venne zeker ook organisator als het gaat om de invulling van bovengenoemde functies.

### 2.2 Visie

Over 3 jaar heeft De Voorste Venne als ontmoetingsplek, zoals verwoord in de Missie, een toonaangevende en actieve functie in het sociaal maatschappelijk leven van de gemeente Heusden waarbij toonaangevend betekent dat De Voorste Venne:

- meepraat over het maatschappelijke beleid van de gemeente Heusden;
- meepraat met de lokale platforms voor ondernemers;
- meepraat met de sociaal maatschappelijke instellingen.

Richtinggevend is het motto “samen staan we sterk” waarbij gebruikers, bezoekers, vrijwilligers, medewerkers, sponsors, partners, omwonenden, bestuur etc. samen ‘De Voorste Venne’ belichamen.

Onze kernwaarden laten zich omschrijven als betrokken en verbindend, uitnodigend en ondernemend, transparant en inspirerend.

## 2.3 Risico-profiel

Risico's voor de bedrijfsvoering van De Voorste Venne kunnen onderscheiden worden in interne en externe risico's.

De belangrijkste risico's zijn:

INTERN	EXTERN
Financiële tegenvallers, zoals die er nu eenmaal kunnen zijn als je gaat ondernemen, zijn niet op te vangen.	De kosten van huur, gas en elektriciteit zijn te hoog.
Er is geen geld om financieringen te doen.	De Voorste Venne krijgt onvoldoende ruimte om zich in commerciële zin te ontplooiën.
Grootste deel inventaris is betaald door de gemeente. Wij maken dus ook geen reservering voor vervanging.	De koopkracht van de vaste gebruikers neemt verder af.
	Gevolgen van de corona pandemie.

## 2.4 Kansen

Naast risico's zijn er ook kans te benoemen, namelijk:

- Samenwerking met *Bibliotheek*. Deze samenwerking heeft als doel kwalitatief betere activiteiten te organiseren. Daarbij maken we gebruik van elkaars kennis en faciliteiten. Huisvesting van de bibliotheek in De Voorste Venne en het samen optrekken in de organisatie van diverse activiteiten betekent het vergroten van de synergie.
- Intensievere samenwerking met *Het Pieck*. Het op allerlei manier elkaar ondersteunen en helpen zodat we cultuur bieden die als verrijkend wordt ervaren.
- Invulling geven aan *WMO beleid* gemeente: Met alle organisaties in dat werkgebied samenwerken en zo bij te dragen aan de cohesie tussen mensen in het hart van de gemeenschap.
- Gebruik van De Voorste Venne als *filmhuis* zowel binnen als buiten. Het vertonen van kwalitatief goede films.
- Gebruik *binnentuin* voor activiteiten. We kunnen en willen maximaal gebruik maken van deze prachtige locatie binnen het carré van De Voorste Venne.
- Laagdrempelige activiteiten organiseren in het *café* waarbij ontmoeten centraal staat.
- Contacten leggen met *scholen* i.v.m. culturele programma's en eindejaars musicals.

### 3 Strategie

In 2018 is het gebouw van De Voorste Venne opgeleverd zoals we dat nu kennen.

Daarna is het toenmalige bestuur bezig geweest met het uitbaten van dit gebouw en heeft men in tijdelijk manager aangetrokken om o.a. te zorgen voor de programmering.

In 2020 heeft het nieuwe bestuur zich met name gericht op de toekomst door meer jaren visie te ontwikkelen daaraan gekoppeld een financiële doorkijk voor de jaren 2020, 2021 en 2022. Deze plannen zijn op 22 juni 2020 gepresenteerd aan de gemeenteraad van de gemeente Heusden.

Het financiële resultaat was in 2021 negatief te weten € 11.422,00 hetgeen ten laste is gebracht van het eigen vermogen.

#### **Invloed covid 19**

Het resultaat in 2021 wordt sterk beïnvloed door de Covid-19 pandemie en daarmee samenhangende maatregelen die door de overheid werden uitgevaardigd om de pandemie te bestrijden. Ook onze sector wordt zwaar getroffen door de maatregelen. Na grote versoepelingen ingaande op 5 juni (Dansen met Jansen) blijkt als snel dat een en ander te voorbarig is geweest en vanaf 10 juli worden de maatregelen weer strenger met uiteindelijk een nieuwe lockdown op 19 december.

Dat dit alles invloed heeft op het activiteiten aanbod, het gebruik van DVV door de vaste en incidentele huurder en de horeca-omzet mag duidelijk zijn. Daarnaast heeft de hele sector te maken met een afnemend bezoek aan het theater.

#### **Strategische agenda**

##### **Horeca**

In 2021 hebben eerste gesprekken plaatsgevonden met gemeente en vertegenwoordigers van de Koninklijke Horeca Nederland afdeling Heusden. Dit kan gezien worden als voortzetting van gesprekken die al eerder met het vorige bestuur hebben plaatsgevonden. Directe aanleiding voor de gesprekken is het plaatsvinden van de voor jongeren bedoelde activiteit 'Plein Fontein'. Deze activiteit werd door de horeca als oneerlijke concurrentie gezien.

##### **Bibliotheek**

Daarnaast hebben we, conform de opdracht van de gemeenteraad dd. 07 november 2019, kennis gemaakt met het bestuur en directie van de bibliotheek Heusden en gesproken over verleden, heden en toekomst omtrent een eventuele huisvesting van de bibliotheek in De Voorste Venne. Tijdens de gemeenteraadsvergadering van 15 december 2020 krijgen de besturen van de bibliotheek Heusden en De Voorste Venne de opdracht om de eventuele huisvesting van bibliotheek Drunen in De Voorste Venne te onderzoeken en voor 1 april 2021 met een gezamenlijke rapportage betreffende hun bevindingen te komen.

Partijen vinden elkaar en tijdens de gemeenteraadsvergadering van september wordt door de Heusdensed gemeenteraad € 150.000,- euro uitgetrokken voor uitwerking van het plan.

## 4. Performance

### 4.1 Sociaal Culturele Functie

De Voorste Venne draagt bij aan de sociaal culturele activiteiten in zowel Drunen, de gemeente Heusden en daarbuiten en wel op twee manieren ;

- De voorwaardenscheppende en ondersteunende rol door de verhuur van de accommodatie en de daarbij behorende faciliteiten en kennis;
- Een organiserende en initiërende rol.

#### 4.1.1 Aantal evenementen en bezoekers

In 2021 zijn er door de Covid-19 pandemie een aantal door de overheid opgelegde beperkingen geweest die door het hele jaar heen invloed hebben gehad op huurinkomsten, horeca-omzet, aantal activiteiten etc. De maatregelen varieerden van beperkingen van de openingstijden, sluiting van de horeca en zelfs algehele sluiting van De Voorste Venne.

Het aantal evenementen is hierdoor erg laag. In onderstaande tabel (tabel 1) is het aantal evenementen afgezet tegen het aantal bezoekers.

Tabel 1 - Evenementen en bezoekers 2021	Tabel 1 - Evenementen en bezoekers 2021 in vergelijking met 2020					
	Evenementen 2021	Evenementen 2020	Vershil	Bezoekers 2021	Bezoekers 2020	Vershil
Totaal theaterzaal/Film/Grote evenementen	49	45	8,89%	7383	4375	68,75%
Sociaal-cultureel	9	21	-57,14%	360	5205	-93,08%
Commercieel	5	3	66,67%	1060	904	17,26%
Totaal	63	69	-8,70%	8803	10484	-16,03%

Tabel 1: Evenementen en bezoekers 2021

Het totaal aantal activiteiten, ingedeeld naar soort, en het aantal bezoekers aan De Voorste Venne in het jaar 2021 is te vinden in onderstaande tabel 2.

Daarin zijn de bezoekers aan exposities en de mensen die specifiek voor activiteiten van Het Pieck kwamen niet meegeteld.

Tabel 2 - activiteiten 2021				
De Voorste Venne	activiteiten 2021	percentage	bezoekers 2021	percentage
Uitvoeringen en ontspanning	63	8,37	8803	29,21
Sport en Spel	342	45,42	6430	21,33
Vergaderingen	34	4,52	509	1,69
Repetities	216	28,69	5447	18,07
Lezing, informatie, training	15	1,99	6063	20,11
niet gecategoriseerd	83	11,02	2890	9,59
Totaal	753	100	30142	100

Tabel 2: Activiteiten 2021

#### 4.1.2 Vrijwilligersbeleid

De Voorste Venne wil een aantrekkelijke organisatie zijn voor vrijwilligers. Daarom is doorgroeien naar een 'professionele' vrijwilligersorganisatie een belangrijke beleidsdoelstelling. Leidende principes zijn daarbij dat vrijwilligerswerk naast het feit dat het een vorm is van onbetaalde arbeid ook en vooral een middel is voor de vrijwilligers om zich te ontwikkelen en te ontplooiën.

De Voorste Venne had in 2021 circa 12 vrijwilligers. De meesten zijn bij een activiteit betrokken. Er heeft in 2021 geen jaarlijkse vrijwilligersvergadering plaats gevonden. Door de maatregelen rondom Covid-19 was dit niet mogelijk en niet wenselijk. Doel is om voor de komende jaren het aantal vrijwilligers te laten toenemen.

#### 4.1.3 Trefpunt Heusden / Stuurgroep Cultuureducatie

Trefpunt Heusden is het loket voor cultuureducatie in de gemeente Heusden. Hier kan men terecht voor activiteiten op school (Kunst op School) en activiteiten na schooltijd (Kunst na School). Trefpunt Heusden wordt bemand door Marjolein van de Akker. Inhoudelijk wordt zij aangestuurd door een stuurgroep. De manager van De Voorste Venne is in 2021 ook lid van de stuurgroep geworden.

#### 4.1.4 Heusdens Bedrijvenplatform

De Voorste Venne is aangesloten bij het Heusdens bedrijven platform.

Het Heusdens Bedrijven Platform heeft als doelstellingen ;

- 1: Bevorderen van zakelijke en sociale contacten;
- 2: Stimuleren van onderlinge bedrijfsactiviteiten;
- 3: Behartiging van gezamenlijke belangen van de leden.

De leden van het Heusdens Bedrijvenplatform zijn woonachtig in de gemeente Heusden of leiden een bedrijf in Heusden, als eigenaar of in een leidinggevende functie.

De doelstellingen van het Heusdens Bedrijven Platform sluiten direct aan bij de missie en visie van De Voorste Venne.

#### 4.2 Theaterfunctie

De theaterzaal van De Voorste Venne biedt zitruimte aan 346 bezoekers. Voor het jaar 2021 was er een aantal professionele theatervoorstellingen geboekt. Echter wel allen in de geest van het BMC rapport dd. 7 november 2019 scenario 2 met dien verstande dat alle professionele theatervoorstellingen iets toevoegen aan de programmering van De Voorste Venne en geboekt zijn zonder garantiebedragen maar puur op basis van partage.

Uiteindelijk hebben slechts enkele professionele voorstellingen doorgang gevonden en zijn de anderen, i.v.m. Covid-19 doorgeschoven of geannuleerd.



Voordeel van het hebben van een theaterzaal met goede faciliteiten is uiteraard het feit dat amateurgezelschappen ook van deze faciliteiten gebruik kunnen maken. Zo vinden er uitvoeringen plaats van lokale en regionale gezelschappen in het genre toneel, dans, musical, muziek, cabaret etc.

Onderstaand een overzicht van de voorstellingen zoals die in 2021 in de theaterzaal hebben plaatsgevonden. Waarbij gezegd moet worden dat de bezettingsgraad, i.v.m. beperkende maatregelen i.v.m. Covid 19 aan de lage kant is.

De Voorste Venne Theaterfunctie	aantal voorstellingen	Aantal bezoekers	Bezettingsgraad %
Nationaal	3	420	40
Regionaal	13	2869	64

Tabel 3: Theaterfunctie

### 4.3 Commerciële Functie

#### 4.3.1 Aantal evenementen, bezoekers en aard/spreiding

De commerciële functie van De Voorste Venne bestaat vooral uit commerciële zaalverhuur en daarmee samenhangende eenvoudige horeca.

Hieronder een vergelijking van de commerciële zaalverhuur met de sociaal culturele verhuur:

	aantal	bezoekers
Uitvoering en ontspaning	5	1060
Sport en Spel	145	2780
Vergaderingen	4	67
Repetities	0	0
Lezing, informatie, training	0	0
niet gecategoriseerd	49	1802
Totaal	203	5709

Tabel 4 - Commerciële activiteiten

	aantal	bezoekers
Uitvoering en ontspanning	42	4454
Sport en Spel	197	3650
Vergaderingen	30	442
Repetities	216	5447
Lezing, informatie, training	15	254
niet gecategoriseerd	34	1088
Totaal	534	15335

Tabel 5 - Sociaal Cultureel

Mag duidelijk zijn dat het aantal commerciële activiteiten zonder sport en spel, met een totaal van 58, in 2021 te verwaarlozen is. Uiteraard is dat ook een gevolg van de Covid-19 pandemie maar in verhouding met de sociaal-culturele activiteiten ligt hier nog een grote potentiële groeimarkt voor De Voorste Venne.

#### 4.3.2 Relatie met plaatselijke horeca

De horeca van De Voorste Venne is para-commercieel zoals omschreven staat in de 'Regels paracommercie Drank- en horecawet' in hoofdstuk 2 van de APV gemeente Heusden welke per 1 januari 2014 in werking zijn getreden.

Belangrijk voor het bestuur van De Voorste Venne is de ruimte en de kaders in de regelgeving en is daarom in overleg getreden met gemeente en Horeca (afdeling Heusden KHN).

In 2019 is vast komen te staan wat op het gebied van horeca wel en niet mag in De Voorste Venne. Zo zijn en blijven particuliere feestjes zoals bruiloften verboden en mag het Cultuur Café geen gewoon café worden.

Alleen horeca-activiteiten die direct te maken hebben met de culturele functies van De Voorste Venne zijn toegestaan, aangevuld met beurzen, netwerkactiviteiten, de kerstfair en besloten zakelijke bijeenkomsten.

Om een goede relatie te hebben en houden met de plaatselijke horeca is het van belang om deze afspraken te verfijnen en vast te leggen.

In 2021 is de draad weer opgepakt waar deze in 2019 is blijven leggen en is het bestuur van De Voorste Venne, onder leiding van de gemeente Heusden, in gesprek met de afdeling Heusden van de Koninklijke Horeca Nederland.

#### 4.4 Openingstijden

De Voorste Venne streeft er naar om zich voor haar gebruikers flexibel op te stellen als het gaat om openingstijden.

##### **Onze normale openingstijden zijn:**

Maandag tot en met vrijdag	09:00 – 10:00 uur
Zaterdag	09:00 – 12:00 uur

De sluitingstijden voor para-commerciële rechtspersonen vallen samen met de schenktijden van alcoholische dranken.

De openingstijden zijn afgestemd op de reguliere activiteiten. Indien de activiteiten er om vragen worden de openingstijden gewijzigd.

Voor ontheffing van de sluitings- en schenktijden dient toestemming gevraagd te worden bij de gemeente Heusden. Deze kan op doordeweekse dagen tot 01.00 uur toestaan en in het weekend tot maximaal 02.00 uur.

## Zomer/wintersluiting

Tijdens de bouwvakvakantie en in de week tussen Kerst en Nieuwjaar was De Voorste Venne twee weken gesloten.

## 5 Bedrijfsvoering

### 5.1 Interne organisatie

Cultureel Centrum De Voorste Venne wordt bestuurd door een bestuur. Het bestuur staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder de naam Stichting De Voorste Venne onder nummer S18127866

Het bestuur bestond op 31 december 2021 uit de volgende personen.

Tamara Veldkamp-De Jong	Voorzitter
Wendy de Jongh	Secretaris
Sander Budding	Penningmeester
Alfred Rombeek	Algemeen bestuurslid
Frans van Broekhoven	Algemeen bestuurslid

Het bestuur heeft de uitvoering in handen gelegd van een manager die statutair geen deel uit maakt van het bestuur.

In 2020 heeft het bestuur de missie en visie herijkt en heeft men een toekomstbestendig scenario neergelegd voor de jaren 2020, 2021 en 2022 en dit gepresenteerd aan de gemeente Heusden. In 2022 zal het bestuur opnieuw missie en visie herijken en hierop het scenario voor de toekomst op afstemmen.

## 5.2 Personele organisatie

Het vaste personeelsbestand van De Voorste Venne is op 31 december 2021, 5,51 fte en verdeeld volgens onderstaand overzicht.

### Personele bezetting

	1-1-2021	31-12-2021	verschil
Management	0,74	0,74	
Marketing en Communicatie	0,84	1,35	0,51
Financiële administratie	0,42	0,42	
Techniek en beheer	1	1	
Beheer	1	1	
Schoonmaak	0	0	
horeca vast	0	1	1
horeca contract	2,18	0,74	-1,44
horeca inhuur	pm	pm	

### Toelichting

Ambulante medewerkers maken geen deel uit van dit overzicht.

**Management** | In januari is de huidige manager voor een tijdelijke opdracht begonnen. Zijn taak was het bedrijf operationeel te leiden en samen met het bestuur een toekomstscenario te maken. Inmiddels is hij per 1 september 2020 in dienst gekomen bij Stichting De Voorste Venne.

**Financiële administratie** | Werd voorheen gedaan door iemand die ingehuurd werd. Sinds maart 2020 is er iemand in dienst die de administratie verzorgt.

**Beheer** | Voorheen waren er twee beheerders in dienst. Inmiddels is dat er één voor - uitsluitend - beheer en 1 persoon voor technisch beheer en theatertechniek.

**Schoonmaak** | Werd voorheen gedaan door 3 personeelsleden. Om een grotere flexibiliteit te krijgen wordt dat nu door een schoonmaakbedrijf gedaan.

**Horeca** | De horecamanager is een ZZP-er en staat niet in dit overzicht. Uren zijn variabel en afhankelijk van werkdruk. Naast de contractmedewerkers worden incidenteel extra mensen ingehuurd.

## 5.3 Financiële exploitatie

De jaarrekening 2021 is als bijlage bij dit verslag gevoegd, evenals de verklaring van de accountant

Het mag duidelijk zijn dat er grote afwijkingen zijn tussen de begroting en de realisatie. Deze zijn vooral toe te schrijven aan het feit dat het geen 'normaal' jaar was en met name de beperkende maatregelen die opgelegd zijn i.v.m. Covid 19 de bedrijfsvoering flink verstoord hebben. Zo heeft er slechts een minimaal aantal professionele theatervoorstellingen plaatsgevonden waarbij met

name de randvoorwaarden niet optimaal worden om er een gezellig avondje theater van te maken hetgeen terug te zien is in de met de voorstellingen samenhangende horeca-opbrengst.

De huurtarieven zijn conform de huurverhoging die doorgevoerd is door de gemeente Heusden doorberekend in de tarieven.

Stichting De Voorste Venne heeft ook een beroep kunnen doen op de steunmaatregelen zoals die door de overheid zijn ingericht. In 2021 was dat met name de NOW.

## Tot slot

We kijken terug op (wederom) een bijzonder jaar. De laatste sporen van COVID-19 hebben we inmiddels achter ons gelaten.

We zijn er trots op dat de huurders die bij ons zijn gehuisvest weer volop activiteiten ontplooiën. Het contact met de huurders is goed te noemen en we zien mooie samenwerkingen ontstaan.

Wij kijken er naar uit het komende en volgende jaren onze ware ambitie en inzet nog meer te kunnen vertalen naar een bedrijfsvoering die De Voorste Venne tot hét bruisende cultureel centrum van de Gemeente Heusden maakt.

Namens het bestuur & directie

Willco Schrijvers – Directeur De Voorste Venne