



JAAERVERSLAG 2024



Inhoudsopgave

1 Inleiding

2 Missie, visie, risico-profiel en kansen

3 Strategie

4 Performance

4.1 Sociaal culturele functie

4.1.1 Aantal evenementen en bezoekers

4.1.2 Vrijwilligersbeleid

4.1.3 Trefpunt Heusden/Stuurgroep Cultuureducatie

4.1.4 Heusdens Bedrijvenplatform

4.2 Theaterfunctie

4.3 Commerciële functie vs. sociaal culturele functie

4.3.1 Aantal evenementen, bezoekers en aard/spreiding

4.3.2 Relatie met plaatselijke horeca

4.4 Openingstijden/dagen

5 Bedrijfsvoering

5.1 Interne organisatie

5.2 Personele bezetting

5.3 Financiële exploitatie

6 Inhuizing bibliotheek

6.1 Samenwerking Het Pieck, De Voorste Venne en bibliotheek Drunen

1 Inleiding

Het bestuur en directie van Stichting De Voorste Venne verantwoordt haar activiteiten jaarlijks in de vorm van een jaarverslag inclusief jaarrekening met toelichting. Doel is om met dit verslag de gemeente Heusden in haar rol als subsidieverstrekker informatie te verschaffen en verantwoording af te leggen inzake de bedrijfsvoering van Cultureel Centrum De Voorste Venne.

2024 was een bijzonder jaar. Met nog steeds hoge energieprijzen als gevolg van het gewapend conflict tussen Rusland en Oekraïne en de daarmee samenhangende inflatie. In 2024 was ook het eerste volledige jaar dat de bibliotheek was gehuisvest in De Voorste Venne. Een jaar waarin ook met de verbouwing van de Vennezaal gestart is om er voor te zorgen dat, met toekomstige woningbouw in gedachten, deze zaal beter geïsoleerd is zodat er minder geluid naar buiten treedt. Daarnaast zorgen de akoestische aanpassingen in de zaal zelf voor een prettiger geluid in de zaal.

Het bestuur bestond op 1 januari 2025 uit ;

Tamara de Jong – voorzitter

Sander Budding – Penningmeester

Wouter Struik – Secretaris

Alfred Rombeek – Algemeen bestuurslid

Joost Veuger – Algemeen bestuurslid

Wilco Schrijvers - Directeur

2 Missie, visie, toekomst en kansen

2.1 Missie

De Voorste Venne wil een ontmoetingsplek zijn voor mensen waar het altijd gezellig is, waar cultuur beleefd wordt, waar activiteiten en mensen uit de regio samenkomen en waar zakendoen een feest is.

- Café

De Voorste Venne heeft een gezellig cultuurcafé dat bruist van de activiteiten op bijna elk moment van de dag en avond.

- Theater/bioscoop

De Voorste Venne is de nummer één keuze voor een avondje uit naar het theater en bioscoop voor mensen uit de gemeente Heusden

- Activiteiten

De Voorste Venne is de nummer één keuze voor organisatoren/ organisaties uit de regio voor activiteiten en de inspiratiebron voor het organiseren en uitvoeren van evenementen

- Zakelijk centrum

De Voorste Venne is de nummer één keuze voor activiteiten en de partner voor zakelijke evenementen binnen de gemeente Heusden en omgeving

- De Voorste Venne als organisator

Behalve facilitator is De Voorste Venne zeker ook organisator als het gaat om de invulling van bovengenoemde functies.

2.2 Visie

- In 2024 heeft De Voorste Venne als ontmoetingsplek, zoals verwoord in de Missie, een toonaangevende en actieve functie in het sociaal maatschappelijk leven van de gemeente Heusden waarbij toonaangevend betekent dat De Voorste Venne
- meepraat over het maatschappelijke beleid van de gemeente Heusden;
- meepraat met de lokale platforms voor ondernemers;
- meepraat met de sociaal maatschappelijke instellingen.

Richtinggevend is het motto “samen staan we sterk” waarbij gebruikers, bezoekers, vrijwilligers, medewerkers, sponsors, partners, omwonenden, bestuur samen “De Voorste Venne” belichamen.

Onze kernwaarden; betrokken, verbindend, uitnodigend, ondernemend, transparant

2.3 Risico-profiel

De belangrijkste externe risico's zijn:

- De kosten van huur, gas en elektriciteit zijn te hoog
- De Voorste Venne krijgt onvoldoende ruimte om zich in commerciële zin te ontplooien
- De koopkracht van de vaste gebruikers neemt verder af

De belangrijkste interne risico's zijn:

- Financiële tegenvallers, zoals die er nu eenmaal kunnen zijn als je gaat ondernemen, zijn niet op te vangen.
- Er is geen geld om investeringen te doen.
- Grootste deel inventaris is betaald door de gemeente. Wij reserveren voor vervanging.

2.4 Toekomst en kansen:

Samenwerking met de Bibliotheek en Het Pieck intensiveren met als doel kwalitatief betere activiteiten te organiseren, gebruikmakend van elkaars kennis en mogelijkheden.

Samenwerken met Het Pieck en de Bibliotheek met als doel een hogere bezettingsgraad van de ruimtes te krijgen.

Invulling geven aan WMO beleid van de gemeente: Met alle organisaties in dat werkgebied samenwerken en zo bijdragen aan de cohesie tussen mensen in het hart van de gemeenschap.

Filmhuis zowel binnen als buiten in de binnentuin. Het vertonen van kwalitatief goede films.

Het organiseren en faciliteren van theatervoorstellingen in de breedste zin van het woord.

Gebruik binnentuin voor activiteiten. Maximaal gebruik maken van deze prachtige locatie binnen het carré van De Voorste Venne.

Laagdrempelige activiteiten organiseren in het café waarbij ontmoeten centraal staat.

Contacten leggen met scholen i.v.m. culturele programma's en eindejaar musicals.

Geluidsisolatie en akoestiek van de Vennezaal verbeteren zodat deze een goed alternatief wordt voor de Utopiazaal waar nu de bibliotheek gevestigd is.

Het gebouw waar mogelijk verder verduurzamen en zonnepanelen leggen op het dak van de Vennezaal en zo zelf energie op wekken hetgeen uiteindelijk bijdraagt aan een gunstigere exploitatie.

Samenwerken met de plaatselijke horeca. Afspraken vastleggen middels een convenant verder uit te werken in 2025.

3 Strategie

In 2018 is het gebouw van De Voorste Venne opgeleverd zoals we dat nu kennen. Daarna is het toenmalige bestuur bezig geweest met het uitbaten van dit gebouw en heeft men een tijdelijk manager aangetrokken om o.a. te zorgen voor de programmering. In 2020 heeft het nieuwe bestuur zich met name gericht op de toekomst door een meerjaren visie te ontwikkelen daaraan gekoppeld een financiële doorkijk voor de jaren 2020, 2021 en 2022. Deze plannen zijn op 22 juni 2020 gepresenteerd aan de gemeenteraad van de gemeente Heusden.

Het financiële resultaat was in 2024 negatief, te weten EUR 105.827,00 hetgeen ten laste is gebracht van het eigen vermogen.

Strategische agenda

Ook in 2024 heeft er een gesprek plaats gevonden met gemeente en vertegenwoordigers van de Koninklijke Horeca Nederland afdeling Heusden. Doel van het gesprek was kennismaken met elkaar en met elkaars standpunten.

De urgentie om tot afspraken te komen was in 2024 steeds aanwezig, zeker door het wegvallen van de Utopiazaal (concertzaal) dat plaatsgemaakt heeft voor de bibliotheek. Door de gemeenteraad is gevraagd om te onderzoeken of de Vennezaal geluidstechnisch geschikt gemaakt kan worden voor (pop)-concerten en of De Voorste Venne hiermee financieel en programmatisch mee uit de voeten zou kunnen.

Goede afspraken met de Heusdense horeca over de aard van de activiteiten die daar plaats zouden kunnen vinden kunnen bijdragen aan een goed business model.



4. Performance

4.1 Sociaal culturele functie

De Voorste Venne draagt bij aan de sociaal culturele activiteiten in zowel Drunen, de gemeente Heusden als daarbuiten en wel op twee manieren:

- De voorwaardenscheppende en ondersteunende rol door de verhuur van de accommodatie en de daarbij behorende faciliteiten en kennis
- Een organiserende en initiërende rol

4.1.1 Aantal evenementen en bezoekers

In 2024 hadden we substantieel meer evenementen dan in 2023 en is ook het bezoekersaantal gestegen. Het aantal bezoekers per evenement is ongeveer gelijk gebleven. Door het wegvallen van een grote verhuurbare ruimte in verband met de verbouwing tot bibliotheek vanaf 22-2-2023 en het verplaatsen van de vaste huurders die gebruik maakten van deze ruimte is de flexibiliteit voor commerciële activiteiten een stuk minder waardoor we vaker 'nee' moeten verkopen. Met name overdag is er nog ruimte, 's avonds zitten we 'vol'.

Tabel 1 - Evenementen/bezoekers 2024 versus 2023	Evenementen 2024	Evenementen 2023	Vershil	Bezoekers 2024	Bezoekers 2023	Vershil
Totaal theaterzaal ; Film/Theater en Grote evenementen	113	65	73,85%	15707	10089	55,68%
Sociaal-cultureel	60	84	-28,57%	10628	10680	-0,49%
Commercieel	34	19	78,95%	3256	2970	9,63%
Totaal	207	168	23,21%	29591	23739	24,65%

Tabel 1 aantal evenementen en bezoekers 2024 in vergelijking met 2023

Het totaal aantal activiteiten, ingedeeld naar soort, en het aantal bezoekers aan De Voorste Venne in het jaar 2024 is te vinden in onderstaande tabel 2. Mag duidelijk zijn dat dit aantal ten opzichte van 2023 gestegen is.

Bij de tellingen zijn de bezoekers aan exposities en de mensen die specifiek voor activiteiten van Het Pieck en de bibliotheek kwamen niet meegeteld.

Tabel 2 - activiteiten 2024

De Voorste Venne	activiteiten 2024	percentage	bezoeker 2024	percentage
Uitvoeringen en ontspanning	207	13,75	32166	50,73
Sport en Spel	673	44,72	14780	23,31
Vergaderingen	40	2,66	1178	1,86
Repetities	279	18,54	9163	14,45
Lezing, informatie, training	16	1,06	749	1,18
niet gecategoriseerd	290	19,27	5372	8,47
Totaal	1505	100	63408	100

Tabel 2 aantal activiteiten verdeeld naar soort

4.1.2 Vrijwilligersbeleid

De Voorste Venne wil een aantrekkelijke organisatie zijn voor vrijwilligers. Daarom is doorgroeien naar een 'professionele' vrijwilligersorganisatie een belangrijke beleidsdoelstelling. Leidende principes zijn daarbij dat vrijwilligerswerk naast het feit dat het een vorm is van onbetaalde arbeid ook en vooral een middel is voor de vrijwilligers om zich te ontwikkelen en te ontplooien. De Voorste Venne hadden begin 2023 circa 12 vrijwilligers. De meesten zijn bij een activiteit betrokken.

In 2023 hebben we met geïnteresseerde vrijwilligers van Het Pieck, De Voorste Venne en de bibliotheek gesproken om te komen tot gastvrouwen/heren die als vrijwilliger de receptie willen bezetten en als gastvrouw/heer op willen treden zodat we zowel de nieuwe bezoekers, door inhuizing van de bibliotheek, als de 'oude' bezoekers te woord kunnen staan en wegwijs kunnen maken. Vanaf de opening van de bibliotheek in december 2023 hebben we een vaste groep vrijwilligers die deze rol vervullen.

4.1.3 Trefpunt Heusden / Stuurgroep Cultuureducatie

Trefpunt Heusden is het loket voor cultuureducatie in de gemeente Heusden. Hier kan men terecht voor activiteiten op school (Kunst op School) en activiteiten na schooltijd (Kunst na School). Inhoudelijk worden de medewerkers van het Trefpunt aangestuurd door een stuurgroep. De directeur van De Voorste Venne is in 2021 lid van de stuurgroep geworden en heeft dat lidmaatschap in 2024 gecontinueerd.

4.1.4 Heusdens Bedrijvenplatform

De Voorste Venne is aangesloten bij het Heusdens bedrijven platform.

Het Heusdens Bedrijven Platform heeft als doelstellingen:

- 1: Bevorderen van zakelijke en sociale contacten;
- 2: Stimuleren van onderlinge bedrijfsactiviteiten;
- 3: Behartiging van gezamenlijke belangen van de leden.

De leden van het Heusdens Bedrijvenplatform zijn woonachtig in de gemeente Heusden of leiden een bedrijf in de gemeente Heusden, als eigenaar of in een leidinggevende functie.

De doelstellingen van het Heusdens Bedrijven Platform sluiten direct aan bij de missie en visie van De Voorste Venne.

4.2 Theaterfunctie

De theaterzaal van De Voorste Venne biedt zitruimte aan 346 bezoekers. Voor het jaar 2023 was er een aantal professionele theatervoorstellingen geboekt. Echter wel allen in de geest van het BMC rapport d.d. 7 november 2019 scenario 2 met dien verstande dat alle professionele theatervoorstellingen iets toevoegen aan de programmering van De Voorste Venne en meestal vaak geboekt zijn zonder garantiebedragen maar puur op basis van partage.

In het jaar 2023 hebben weer een beperkt aantal voorstellingen gehad waarbij we telkens tot een redelijke bezetting komen hetgeen ons sterkt om op deze voet verder te gaan. Mag duidelijk zijn dat wij onderscheidend en aanvullend aanbod willen bieden. De Voorste Venne is geen theater maar een cultureel centrum met een theaterzaal.

Voordeel van het hebben van een theaterzaal met goede faciliteiten is uiteraard het feit dat amateurgezelschappen ook van deze faciliteiten gebruik kunnen maken. Zo vinden er uitvoeringen plaats van lokale en regionale gezelschappen in het genre van onder andere toneel, dans, musical, muziek en cabaret. .

Onderstaand een overzicht van de voorstellingen zoals die in 2024 in de theaterzaal hebben plaatsgevonden.

Tabel 3 - Theaterfunctie 2024

De Voorste Venne Theaterfunctie	aantal voorstellingen	aantal bezoekers	bezettingsgraad in procenten
Nationaal	15	3245	63
Regionaal	3	583	56

4.3 Commerciële functie vs. sociaal culturele functie

4.3.1 Aantal evenementen, bezoekers en aard/spreiding

De commerciële functie van De Voorste Venne bestaat vooral uit commerciële zaalverhuur en daarmee samenhangende eenvoudige horeca.

Hieronder een vergelijking van de commerciële zaalverhuur met de sociaal culturele verhuur. Door een gebrek aan ruimte in de avonduren hebben we helaas vaak nee moeten verkopen.

	aantal	bezoekers
Uitvoering en ontspanning	7	3456
Sport en Spel	242	7245
Vergaderingen	1	8
Repetities	0	0
Lezing, informatie, training	0	0
niet gecategoriseerd	0	0
Totaal	250	10709

Tabel 4 Commerciële activiteiten naar categorie in 2024

	aantal	bezoekers
Uitvoering en ontspanning	200	28710
Sport en Spel	431	7535
Vergaderingen	39	1170
Repetities	279	9163
Lezing, informatie, training	16	749
niet gecategoriseerd	290	5372
Totaal	1255	52699

Tabel 5 Sociaal Culturele activiteiten naar categorie in 2024

4.3.2 Relatie met plaatselijke horeca

De horeca van De Voorste Venne is para-commercieel zoals omschreven staat in de “Regels paracommercie Drank- en horecawet’ in hoofdstuk 2 van de APV gemeente Heusden welke per 1 januari 2014 in werking zijn getreden.

Daar het bestuur van De Voorste Venne op zoek was naar enige ruimte in de regelgeving is in overleg getreden met gemeente en Horeca (afdeling Heusden KHN).

In 2019 is vast komen te staan wat op het gebied van horeca wel en niet mag in De Voorste Venne. Particulier feestjes zoals bruiloften zijn en blijven verboden, het cultuur café mag geen gewoon café worden.

Alleen horeca-activiteiten die direct te maken hebben met de culturele functies van De Voorste Venne zijn toegestaan, aangevuld met beurzen, netwerkactiviteiten, de kerstfair en besloten zakelijke bijeenkomsten.

Om een goede relatie te hebben en te houden met de plaatselijke horeca is het van belang om deze afspraken te verfijnen en vast te leggen.

In 2022 hebben we diverse pogingen gedaan om de gesprekken weer op te pakken maar door allerlei oorzaken, buiten onze invloedssfeer is dat niet naar onze tevredenheid gelukt.

Ons doel is om in 2024 door te pakken en onder leiding van de gemeente Heusden in gesprek te gaan met de afdeling Heusden van de Koninklijke Horeca Nederland.

4.4 Openingstijden

De Voorste Venne streeft er naar om zich voor haar gebruikers flexibel op te stellen als het gaat om openingstijden.

De normale openingstijden zijn ;

Ma – vrij: 09.00 – 00.00 u

Za: 09.00 – 12.00 u

De sluitingstijden voor para-commerciële rechtspersonen vallen samen met de schenktijden van alcoholische dranken.

De openingstijden zijn afgestemd op de reguliere activiteiten. Indien de activiteiten er om vragen worden de openingstijden gewijzigd.

Voor ontheffing van de sluitings/schenktijden dient toestemming gevraagd te worden bij de gemeente Heusden.

Deze kan op doordeweekse dagen tot 01.00 uur ontheffing verlenen en in het weekend tot maximaal 02.00 uur.

Zomer/wintersluiting

Tijdens de bouwvakvakantie en in de week tussen Kerst en Nieuwjaar was De Voorste Venne twee weken gesloten. In verband met het feit dat de bibliotheek nu gevestigd is in De Voorste Venne worden de openingstijden aangepast aan de openingstijden van de bibliotheek.

5 Bedrijfsvoering

5.1 Interne organisatie

Cultureel Centrum De Voorste Venne wordt bestuurd door een bestuur. Het bestuur staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder de naam Stichting De Voorste Venne onder nummer S18127866.

Het bestuur bestond op 31-12-2024 uit de volgende personen.

Tamara Veldkamp – Voorzitter

Wouter Struik – Secretaris

Sander Budding – Penningmeester

Alfred Rombeek – Algemeen bestuurslid

Joost Veuger – Algemeen bestuurslid

Het bestuur heeft de uitvoering in handen gelegd van een directeur die statutair geen deel uit maakt van het bestuur.

5.2 Personele organisatie

Het vaste personeelsbestand van De Voorste Venne is op 31-12-2024, 7,807 fte en verdeeld volgens onderstaand overzicht.

	1-1-2024	31-12-2024	verschil
Management	0,74	0,74	0
Marketing en Communicatie	1,35	1,547	0,197
Financiële administratie	0,42	0,42	0
Techniek en beheer	0,42	0,42	0
Beheer	1	1	0
Schoonmaak	0	0	0
horeca vast	2,84	2,84	0
horeca contract	0,84	0,84	0
horeca inhuur	pm		

Toelichting

Ambulante medewerkers maken geen deel uit van dit overzicht.

Horeca: de horecamanager was werkzaam op ZZP-basis en is per 1-1-2024 in vaste dienst gekomen van De Voorste Venne.

De medewerker techniek en beheer werkt parttime. Regelmatig wordt technisch personeel voor theater of evenementen ingehuurd. Naast de contractmedewerkers worden incidenteel extra mensen voor horeca ingehuurd

5.3 Financiële exploitatie

De jaarrekening 2024 is als bijlage aan verslag toegevoegd, evenals de verklaring van de accountant

Stichting De Voorste Venne heeft het boekjaar 2024 afgesloten met een negatief resultaat van € 105.827 (2023: positief resultaat van € 27.481). Dit negatieve resultaat is met name het gevolg van stijgende huisvestings- en energiekosten, hogere personeelskosten, hogere onderhoudslasten en incidentele lasten zoals verbouwingskosten en correctie van BTW voorgaande jaren.

Baten en lasten

De totale baten bedroegen in 2024 € 1.009.261, een lichte stijging ten opzichte van € 996.188 in 2023. De belangrijkste batenbronnen waren:

- **Horeca-omzet:** € 489.439 (2023: € 429.206)
- **Gemeentelijke subsidie:** € 321.685 (2023: € 383.462)
- **Opbrengsten voorstellingen:** € 123.590 (2023: € 91.435)
- **Opbrengsten verhuringen:** € 152.595 (2023: € 155.022)
- **Overige opbrengsten:** € 94.704 (2023: € 55.699)

De lasten stegen naar € 1.108.837 (2023: € 964.012). De stijging werd voornamelijk veroorzaakt door:

- **Personeelskosten:** € 591.749 (2023: € 536.557)
- **Huisvestingskosten:** € 323.085 (2023: € 237.167)
- **Onderhoudskosten:** € 74.260 (2023: € 37.987)
- **Kosten voorstellingen:** € 80.057 (2023: € 45.163)

De huisvestingskosten namen sterk toe, onder andere door hogere energielasten en verbouwingskosten (€ 44.335). Ook de onderhoudskosten verdubbelden, vooral door investeringen in het gebouw en de theaterzaal welke niet geheel konden worden doorbelast aan de huurders.

Balans en vermogen

Per 31 december 2024 bedraagt het eigen vermogen € -115.595 (2023: € -9.768). Ondanks deze negatieve vermogenspositie acht het bestuur de continuïteit van de stichting gewaarborgd. Dit oordeel is gebaseerd op:

- een sluitende begroting voor 2025, mede door herijking van de kostentoerekening aan huurders en gebruikers;
- stabiele subsidierelaties met de gemeente Heusden, met toezeggingen voor 2025;
- het meerjarenplan 2025–2028, dat voorziet in een geleidelijke verbetering van het resultaat en herstel van het eigen vermogen.

Liquiditeit en schulden

De liquide middelen per einde boekjaar bedragen € 16.942 (2023: € 55.083). De kortlopende schulden zijn beperkt gebleven (€ 239.399 in 2023 tegenover € 226.308 in 2024). De lening bij Sligro is volledig afgelost in 2024. De stichting voldoet aan haar betalingsverplichtingen.

Toekomst en aandachtspunten

Het bestuur blijft zich inzetten voor een financieel gezonde toekomst. De focus ligt de komende jaren op:

- het verder optimaliseren van de exploitatie, onder meer door efficiënter kostentoerekening;
- het realiseren van een structureel positief resultaat en herstel van het eigen vermogen;
- het opbouwen van een weerstandsvermogen voor het opvangen van tegenvallers.

De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling. De onafhankelijke accountant heeft een goedkeurende verklaring afgegeven bij de jaarrekening 2024.

6.0 Inhuizing bibliotheek

Betreffende de inhuizing van de bibliotheek hebben we, conform de opdracht van de gemeenteraad dd 07-11-2019, kennis gemaakt met het bestuur en directie van de bibliotheek Heusden en gesproken over verleden, heden en toekomst omtrent een eventuele huisvesting van de bibliotheek in De Voorste Venne. Tijdens de gemeenteraadsvergadering van 15 december 2020 krijgen de besturen van de bibliotheek Heusden en De Voorste Venne de opdracht om de eventuele huisvesting van bibliotheek Drunen in De Voorste Venne te onderzoeken en voor 1 april 2021 met een gezamenlijke rapportage betreffende hun bevindingen te komen. Partijen vinden elkaar en tijdens de gemeenteraadsvergadering van september 2021 word door de Heusdense gemeenteraad 150.000 euro uitgetrokken voor uitwerking van het plan.

In 2022 is het raadsvoorstel betreffende de inhuizing van de bibliotheek in De Voorste Venne aangenomen. Op een later moment is daar nog een aanvullend krediet bijgekomen voor het realiseren van een gezamenlijke 'kantoortuin' voor alle medewerkers van het Pieck, De Voorste Venne en de bibliotheek Drunen.

In 2023 heeft vanaf 22 februari in het teken gestaan van de verbouwing van een groot deel van De Voorste Venne. In 2024 hebben we een volledig jaar samengewoond en gewerkt met de bibliotheek Heusden hetgeen een verrijking is voor het pand en haar gebruikers.

6.1 samenwerking Het Pieck, De Voorste Venne en bibliotheek Drunen

In 2024 zijn er op diverse vlakken platforms ingericht om tot een structurele overlegstructuur te komen tussen bovengenoemde partijen. Zo is er regelmatig een directie-overleg en een programma-overleg.

Doel is om samen activiteiten te organiseren en daar waar activiteiten al bestaan te bekijken waar we elkaar kunnen aanvullen en helpen.

Een van de hoogtepunten in 2024 was de groots opgezette open dag “komt dat zien” waar een ieder heeft kunnen laten zien wat men te bieden heeft. Ook andere huisgenoten hebben zich die dag gepresenteerd.



Het is de intentie om in 2025 samen “De Nacht van Cultuur” te gaan organiseren.